

## A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL E A ATUAÇÃO DO CONTADOR NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO

Nathyelle Ferreira dos Santos <sup>1</sup>

### RESUMO

O trabalho apresentado, teve o intuito de fazer uma abordagem quanto as ferramentas contábeis, onde através da atuação do contabilista, é possível que uma empresa possa obter sucesso em seus negócios, utilizando-se da contabilidade gerencial, que tende a organizar toda a atuação da empresa, direcionando-a para as decisões corretas. Por isso, o objetivo geral do trabalho é discorrer quanto a importância da contabilidade gerencial e a atuação do contador no processo de tomada de decisão. Sendo assim, o mesmo se justifica pela importância de compreendermos como a contabilidade em geral, pode contribuir para que as empresas obtenham sucesso em suas atuações no mercado globalizado. Como técnica utilizada para coleta de dados, optou-se uma pesquisa de cunho bibliográfico, baseados em materiais da web, livros, artigos científicos, resenhas críticas e demais textos de autores que discorram sobre a temática pesquisada.

**Palavras-Chaves:** Contabilidade. Contabilidade Gerencial. Empresas.

## THE IMPORTANCE OF MANAGEMENT ACCOUNTING AND THE ACCOUNTANT'S PERFORMANCE IN THE DECISION-MAKING PROCESS

### ABSTRACT

The work presented was intended to approach the accounting tools, where through the accountant's performance, it is possible for a company to succeed in its business, using managerial accounting, which tends to organize all the company's activities, directing -a for the right decisions. Therefore, the general objective of the work is to discuss the importance of management accounting and the role of the accountant in the decision-making process. Therefore, the same is justified by the importance of understanding how accounting in general can contribute to companies being successful in their actions in the globalized market. As a technique used for data collection, a bibliographical research was chosen, based on web materials, books, scientific articles, critical reviews and other texts by authors who discuss the researched theme.

**Keywords:** Accounting. Management accounting. Companies.

---

<sup>1</sup> Contadora. Rio de Janeiro. nathyelle.ferreira@hotmail.com

## INTRODUÇÃO

As empresas necessitam dessas informações com muita rapidez e é indispensável para uma boa administração para que o crescimento da mesma seja evidente. Essa velocidade aumenta a cada dia e as empresas que não se adaptarem a essa realidade terão dificuldades de permanecer no mercado e obterem o sucesso.

Atualmente essas informações são geradas rapidamente devido a evolução com que o mercado se transforma e a exigência fazendo com que os controles e relatórios realizados sejam essenciais ao controle da administração na obtenção de informações necessárias para elaboração de estratégias para sobrevivência e crescimento no mercado.

A contabilidade gerencial é considerada como um conjunto de ferramentas nas quais que possibilitam aos gestores de uma empresa, uma visão espelhada das rotinas diárias na mesma, fornecendo assim informações relevantes, que auxiliam de modo muito expressivo as tomadas de decisões.

Nota-se que uma empresa que tem como objetivo ampliar seus recursos terá que elaborar controles, dos quais sairão informações para a elaboração de estratégias, a fim de se manter atualizada e possa reagir rapidamente frente as mudanças e assim a contabilidade gerencial auxilia neste processo.

A disputa dos mercados por ambientes competitivos exige dos contadores algumas informações de forma rápida e precisa e agilidade, as informações devem ser de forma responsável, com habilidade de negociação a fim de obter melhor desempenho e eficiência nas decisões da empresa, garantido, portanto, sua sobrevivência no mercado altamente competitivo.

A competitividade atinge hoje todas as áreas tanto industriais, comerciais e na prestação de serviços. O consumidor de um modo geral está mais inteligente e em consequência exige mais na qualidade e preço. As empresas têm que estar atentas a essas demandas se quiserem manter-se nessa competitividade.

O contador atual, tem que estar preparado todas dificuldades e as inovações surgidas sugeridas no mercado, para que possa acompanhar com rapidez a qualidade de informações. Dentro de uma nova tendência mundial, o profissional de contabilidade, deverá mostrar que a sua função ainda pode ser muito importante nos aspectos econômicos e sociais da empresa.

O objetivo geral do trabalho é discorrer quanta a importância da contabilidade gerencial e a atuação do contador no processo de tomada de

decisão.

Com isso o mesmo se justifica pela importância de compreendermos como a contabilidade em geral, pode contribuir para que as empresas obtenham sucesso em suas atuações no mercado globalizado.

## **REFERENCIAL TEORICO**

### Contabilidade

A contabilidade pode ser resumida numa forma de escrituração dos atos e fatos nos quais são ocorridos nas entidades empresariais, e informações geradas referente a situação econômico-financeira atual das entidades, auxiliando os gestores quanta a tomada de decisão, assim como o de mensurar o valor real dos patrimônios das mesmas.

Contabilidade é uma arte. E a arte de registrar todas as transações de uma companhia, que possam ser expressas em termos monetários. E, é também a arte de informar os reflexos dessas transações na situação econômico-financeira dessa companhia (GOUVEIA, 1975, p. 1).

Na contabilidade é estabelecido que em sua parte teórica, serem seguidas pelos profissionais da área contábil, sejam os princípios e regras de conduta profissional, padronizando como um procedimento por eles adotados.

Segundo Ferreira (2004, p. 1), a contabilidade em perspectiva teórica pode ser definida como, "a ciência que estuda o patrimônio do ponto de vista econômico e financeiro, bem como os princípios e as técnicas necessárias ao controle, à exposição e à análise dos elementos patrimoniais e de suas modificações. ".

Todas as informações passadas pela empresa anualmente, forma uma espécie de histórico onde a área contábil, faz um fechamento da empresa a fim de apresentar um balanço econômico fiscal.

Conforme Sa (2002, p.46), "Contabilidade é uma ciência na qual estuda os fenômenos patrimoniais, onde preocupa-se com as realidades, evidências e os comportamentos dos mesmos, com relação a eficácia funcional de células sociais".

A contabilidade registra os fatos e atos ocorridos mensalmente na empresa, controlando as formas de organizá-las, analisando posteriormente através dos demonstrativos, a situação econômico-financeira, com a finalidade de apresentar a organização a situação daquele determinado período.

A informação, dado relevante que evidencia algo importante no

processo decisório das entidades, e preocupação constante de executivos, administradores e demais pessoas que tomam decisões no dia-a-dia das organizações. Hoje, mais do que antes, recai sobre a Contabilidade a tarefa de produzir informações, especialmente sobre aspectos do seu objeto de estudo, ou seja, sobre o patrimônio e suas variações (BASSO, 2005, p.25).

A contabilidade somente ira ter informações que valia para a tomada de decisão dando importância aos documentos nos quais forem lançados adequadamente com registros dos atos feitos coerentemente.

De acordo com Franco apud Basso (2005, p. 22),

Contabilidade é a ciência que estuda, controla e interpreta os fatos ocorridos no patrimônio das entidades, mediante o registro, a demonstração expositiva e a revelação desses fatos, com o fim de oferecer informações sobre a composição do patrimônio, suas variações e o resultado econômico decorrente da gestão da riqueza patrimonial.

É através da Contabilidade que a empresa sabe o valor de seus ativos, e seu passivos, das receitas, dos custos e despesas, onde através disso, pode realizar um bom planejamento tributário e a rentabilidade produtividade da mão de obra.

Entendemos que contabilidade, como um conjunto ordenado de conhecimentos, leis, princípios e método de evidenciação próprios, e a ciência que estuda, controla e observa o patrimônio das entidades nos seus aspectos quantitativo (monetário) e qualitativo (físico) e que, como conjunto de normas, preceitos e regras gerais, se constitui na técnica de coletar, catalogar e registrar os fatos que nele ocorrem, bem como de acumular resumir e revelar informações de suas variações e situação, especialmente de natureza econômico-financeira (BASSO, 2005, p.22).

Neste sentido considera-se que a contabilidade e a ciência que estuda, controla e fornece informações sobre o patrimônio da empresa aos seus administradores, e conseguem assim conseguem verificar a realidade que a empresa se encontra.

Nesse aspecto, segundo Ludícibus (1994, p.26), "a contabilidade tende a assumir o seu papel, que é o de apoiar os gestores em suas decisões, dando maior segurança a seus julgamentos".

A Contabilidade apresenta uma posição muito importante no cenário administrativo, sendo o contabilista um excelente consultor gerencial que prove informações importantes aos gestores auxiliando no gerenciamento do planejamento da empresa.

A Contabilidade fundamenta-se em princípios, leis e outras normas decorrentes das relações sociais entre pessoas, empresas e instituições em geral sendo, portanto, vinculada às áreas das ciências sociais aplicadas. (FORTES, 2002, p. 39)

A forma correta na aplicação da contabilidade quanto a gestão da empresa, garante uma estabilidade na competitividade no mercado, tendo o gestor um controle eficaz sobre a organização.

A contabilidade é uma ciência cujo a sua função principal é a fornecer informações seguras para as empresas, onde suas decisões sejam tomadas de modo mais coerente ao financeiro da mesma e com uma máxima segurança possível.

Segundo Santiago (2006, p.49) menciona que, "todo o planejamento financeiro deverá ter como base, os registros contábeis, nos quais se constituem em inúmeras ferramentas, sendo de fundamental importância no momento que trazem as informações gerais para tomada de decisões".

As informações, bem como os dados fornecidos através da contabilidade representam uma ferramenta de gestão, onde servirá de apoio e de suporte na tomada das decisões que devem fazer parte da rotina empresarial, ou seja, serve de apoio para as etapas do crescimento da mesma.

Para Cher (1991, p.35), "[...], contabilidade desenvolve, assim como fornece dados ao setor financeiro das empresas, usando os princípios legais, jurídicos e padronizados, onde prepara principalmente, as demonstrações financeiras da mesma".

Os demonstrativos contábeis ajudam o gestor com a estrutura econômica/financeira da empresa, onde através da contabilidade se tem um segurança dos custos de investimento.

A Contabilidade sem dúvida, é a maior fonte das informações sobre um patrimônio da empresa, o que permite conhecer, com mais facilidade, todos fatos em que ocasionaram as alterações de forma qualitativa ou quantitativa, e serve como bússola para a administração de seus negócios, contribuindo para alcançar objetivos. Somente com a sua utilização empresários terão parâmetros necessários à decisão (SILVA, 2002, p.85).

Pode-se dizer que a contabilidade, auxilia as empresas quanta a tomada de decisão, orientando sobre o setor financeiro e fiscal nas organizações, sendo ela quem twm a visão verdadeira quando os gestores poderão fazer os seus investimentos.

## **Contabilidade gerencial**

A contabilidade gerencial, assim conhecida pois é um ramo da contabilidade no qual possui como objetivos, o fornecimento de informações aos gestores de determinada empresa, para o auxílio de suas tomadas de decisões.

No entendimento de Ludícibus (1998, p. 21):

Contabilidade gerencial, em um sentido profundo, é voltada exclusiva e unicamente à administração de uma empresa, onde procura suprir as informações que "encaixem" de forma válida e efetiva em um modelo decisório administrativo.

Os clientes cada vez mais buscam produtos e atendimento qualificados e isso faz com que o mercado esteja cada vez mais competitivo, e com isso as empresas necessitam de uma adequação para atender as necessidades dos seus clientes e garantindo assim o sucesso. Para que isso ocorra, a utilização da contabilidade gerencial, torna-se fundamental, pois tende a ser uma ferramenta da gestão, onde oferece vários benefícios para o processo decisório.

Pereira (2005) menciona que contabilidade gerencial, nos últimos tempos, passou a ganhar espaços na gestão das empresas, trazendo muitas informações nas quais auxiliam, de extrema importância no processo decisório, o que acompanha assim, uma evolução do ambiente empresarial, trazendo vários benefícios para a sociedade de forma geral.

As decisões não devem ser tomadas de um modo qualquer, e sim, após muitas análises, procedimentos observados e questionamentos. Dessa forma, garante-se um processo decisório mais condizente, próximo uma realidade da empresa.

De acordo com Souza (2008, p. 28), a contabilidade gerencial é:

Um modelo decisório, sendo um conjunto de procedimentos, nos quais forem observados, irão facilitar a decisão. Em outras palavras, esse modelo de decisão, tende de ser um método em fazer escolhas, cujas alternativas envolve informações quantitativas e qualitativas, funcionando, portanto, como rotina diária.

O papel deste ramo da contabilidade é extremamente importante, pois através dela, pode-se verificar uma boa progressão das empresas, contribuindo assim, para seu sucesso, fornecendo relatórios capazes de atender não somente estas empresas, mas também ao fisco. Assim, essa ferramenta da gestão passou a ser mais trabalhada a fim de obter o sucesso da empresa.

Para Atkinson et al. (2000, p. 36) "contabilidade gerencial, sendo um processo que visa identificar, reportar, mensurar e analisar as informações sobre eventos

econômicos das empresas".

A contabilidade gerencial atende as necessidades internas de uma empresa, através dos relatórios auxiliares, nos quais ajudam a espelhar uma situação existente da organização ao tempo real de determinado período. Os relatórios precisam ser gerados cuidadosamente, sendo conciliados e analisados, a fim de não haver nenhuma incoerência, onde os resultados de relatórios, baseiam-se para tomada de decisão.

Caso os relatórios tragam as informações distorcidas quanta a situação atual, as decisões dos gestores serão tomadas de uma forma errônea, podendo então ocasionar inúmeros prejuízos a empresa, bem como, para quem esteja inserido nela.

Segundo Pizzolato (2000, p. 195):

(...) a Contabilidade Gerencial produz informação útil para a administração, a qual exige informações para vários produtos tais coma: auxílio no planejamento; na mediação e avaliação da performance; na fixação de preços de venda e na análise de ações alternativas. Essa ferramenta de gestão oferece informações importantes para o processo decisional, tais coma planejamentos, formação de preço de venda, e permite a análise de muitas alternativas de melhorias nos vários setores de uma organização. Sendo bem utilizada, essa ferramenta pode auxiliar muito no processo de decisão trazendo vários benefícios, porém, cabe aos gestores terem discernimento para utilizar corretamente essas informações e não pôr em risco a saúde da empresa.

A contabilidade foi sempre utilizada para os fins fiscais e não gerencial, porém, a partir do aumento de regulamentação exigida pelo usuário externo, onde estas informações passaram então a tornar-se inadequadas para tais fins. Assim, a contabilidade gerencial surge para que os gestores tenham informações precisas para que alicercem as decisões com relação a organização.

Atkinson et al. (2008, p. 36) destacam a Contabilidade Gerencial coma "o processo da produção das informações financeiras e também operacionais para os funcionários e os gestores. O processo precisa ser orientado através das suas necessidades das informações internas que deve dirigir as suas decisões de investimento operacionais".

A contabilidade gerencial, a partir do seu surgimento, teve coma objetivo o fornecimento de seus usuários, informações nas quais possam ser utilizadas no gerenciamento de atividades da organização.

Conforme Padoveze (2010) a Contabilidade Gerencial se refere a um tratamento no qual é dado a informação uma formação contábil, onde há uma

Contabilidade Gerencial nas organizações, havendo pessoas internas em que compreendam todos conceitos contábeis, ou seja, se a empresa não se utiliza de informações contábeis em seu gerenciamento, não há, portanto, Contabilidade Gerencial.

Contabilidade Gerencial é definido como um processo de identificar, mensurando, relatando e analisando todas informações sobre eventos econômicos das organizações.

De acordo com Crepaldi (1998) o desafio do contador gerencial e repassar as informações importantes da Contabilidade que possibilitarão ao gestor definir quais as respostas certas para todas as questões da empresa, com o foco de quais decisões terão que ser imediatas e quais poderão ser tomadas mais tarde. Desta forma, o contador gerencial deve empenhar-se para garantir que a administração possa tomar as melhores decisões estratégicas.

Com a contabilidade gerencial, pode-se atender o cliente interno, como gestores, diretores, administradores, através de relatórios gerenciais, onde servem coma base para decisões.

### **Atua ao do contador**

Por muito tempo, o profissional contábil utilizava-se dos métodos de escrituração manuscrito, onde elaboravam informações passadas à empresa e preparava relatórios básicos ao fisco, não auxiliando nas informações gerenciais para a tomada de decisões da empresa.

O guarda-livros, coma era conhecido antigamente o profissional de Contabilidade, era um profissional ou empregado incumbido de fazer os seguintes trabalhos da firma: elaborar contratos e distratos, controlar a entrada e saída de dinheiro, através de pagamentos e recebimentos, criar correspondências e fazer toda a escrituração mercantil. Exigia-se que estes profissionais tivessem domínio das línguas portuguesa e francesa, além de uma aperfeiçoada caligrafia (REIS; SILVA; SILVA. 2007. p.04)

O contador neste perfodo, era chamado de "guarda-livros" onde sua atividade principal era escrituração e a adequação na ordem dos livros contábeis das empresas comerciais, onde não havia nenhum serviço automático e nenhum conhecimento específico, mas que desempenhava o seu papel com muito profissionalismo e dedicação na área.

De acordo com Crepaldi (2006), antigamente sua função principal era fornecer subsídios que ajudem na avaliação dos estoques e na apuração dos resultados, porém, ultimamente passou a ser aliada com a contabilidade gerencial: a utilização

dos dados de custos para auxílio ao controle e para a tomada de decisões.

Diante disso, o profissional da área contábil daquela época, passou a ser cada vez mais importante para o meio social, fornecendo informações necessárias e confiáveis aos usuários internos e externos, onde assumiu a posição de contador gerencial da organização.

Nos tempos atuais, a profissão contábil se tornou uma peça fundamental em diversos acontecimentos entre as áreas da ciência, economia, artes e tecnologia, onde seus conhecimentos contribuam para que muitas empresas permaneçam em ascensão no mercado competitivo.

O profissional contábil precisa ser vista como um comunicador de informações essenciais a tomada de decisões, pois a habilidade em avaliar fatos passados, perceber os presentes e prever eventos futuros pode ser compreendido como fator preponderante ao sucesso empresarial (SILVA, 2003, p. 3).

O profissional contábil atual, organiza e dirige os serviços de Contabilidade, assessorando tanto a pessoa física quanto as pessoas jurídicas, assim como instituições governamentais e não-governamentais, rurais e outras, com necessidades de auditoria, escrituração de demonstrações contábeis, de análise das demonstrações contábeis, gerenciamento, etc.

O perfil do contador da atualidade e de valor e responsabilidade que precisa acumular muitos conhecimentos, com o mercado de trabalho garantido. O profissional tem a consciência de que a maior o mercado atual exige mais qualidade de trabalho, porém a remuneração e o reconhecimento são as vantagens da profissão.

Segundo Santos (2008, p. 9), o mundo do contador:

[...] nos últimos anos, principalmente depois do fim da era de alta inflação, a partir da metade dos anos 1990, passou por um período de grandes mudanças e adaptações. As empresas que foram mais ágeis em ajustar seu foco para o seu negócio principal, seu core business, e não mais gerenciar os ganhos e as receitas inflacionárias, obtiveram maior índice de sucesso. E, nesse momento, o profissional contábil tem participação primordial ao prestar orientações tributária, societária e financeira. [...] O contador, cada vez mais, é a bússola da empresa.

O perfil do profissional contábil na atualidade, voltou-se para a estratégia e o mundo dos negócios, devido as alterações no cenário mundial, aos avanços tecnológicos, com a globalização e ao aquecimento da economia, onde cautelosamente as empresas buscam os contadores para auxiliarem na tomada de decisões.

Assim, segundo Santos (2008, p. 10):

[...] o contador não deve perder da mente que a contabilidade não é para ele, é para o usuário. A contabilidade e a linguagem dos negócios e essa linguagem conta a história de cada empresa. Aperfeiçoar essa linguagem buscando aumentar seu poder de predição e de utilidade para o usuário é talvez a principal missão do contador [...].

O contador que assume uma responsabilidade de contabilizar uma empresa contribui na tomada de decisão, frente a responsabilidade de conseguir processar todas as atividades podendo ajudar o gestor a enfrentar a problemática que surgem no mercado.

Segundo (RIBEIRO, 2009), o contador é um profissional muito importante para toda a organização. Convive com todas as transações da empresa. Está a par de como a empresa está indo, o que ela precisa. O que ele tem que fazer é buscar os fundamentos, os princípios, para que possa atuar de forma mais eficaz, como um gestor também, não só como um escriturado. Atuar como um gestor, saber conviver com as culturas internas, saber que tudo o que faz mexe com Contabilidade, com as pessoas. Interagir, conhecer muitos dos aspectos ligados a tomada de decisões faz parte da profissão. Uma decisão influencia dentro e fora da empresa.

A formação do contador da atualidade, em relação às modificações das formas competitivas de mercado, expondo de maneira objetiva as informações para que sejam aproveitadas de maneira com que a empresa possa manter-se atualizada no processo de mudança de mercado.

## **2 METODOLOGIA**

Como técnicas utilizadas para coleta de dados, optou-se por uma pesquisa de cunho bibliográfico, baseados em materiais da web, livros, artigos científicos, resenhas críticas e demais textos de autores que discorram sobre a temática pesquisada.

A Pesquisa bibliográfica é desenvolvida com base em material já elaborado, constituído principalmente de livros e artigos científicos. Embora em quase todos os estudos seja exigido algum tipo de trabalho dessa natureza, há pesquisas desenvolvidas, exclusivamente a partir de fontes bibliográficas (GIL, 2007, p.44).

A pesquisa bibliográfica, tem como o objetivo familiarizar-se com o problema proposto e informações baseadas em ideias de vários autores, tornando a compressão mais coerente.

## **3 RESULTADO E DISCUSSÃO**

Por meio deste estudo foi possível obter informações importantes sobre a contabilidade gerencial e perfil do contador na atualidade, frente as novas exigências do mercado GLOBALIZADO e onde através de uma pesquisa bibliográfica tivemos uma visão ampla e um entendimento maior quanto ao assunto.

Esta pesquisa nos mostrou que o mundo está em constante evolução, sendo preciso uma atualização nos conhecimentos contábeis, para que os profissionais que atuam neste ramo, sejam de grande importância em sua atuação com as empresas, pois é a partir daí que as mesmas poderão manter-se no mercado competitivo.

O profissional da área contábil que atua com a contabilidade gerencial, deve estar em constante inovação e manter-se antenado as mudanças frequentes em legislações e normas específicas, para assim fornecer seu cliente um atendimento de qualidade.

O profissional de contabilidade gerencial, tem que assumir o seu verdadeiro papel em determinados assuntos em que antes não lhe diziam respeito e mantendo sua ética, no qual é fundamental numa organização, dando suporte e orientando para as tomadas de decisões internas.

## CONCLUSÃO

Este trabalho foi de muita importância para meu conhecimento e desenvolvimento pessoal e também será de muita serventia e contribuirá para uma prática profissional fundamentada em conceitos, onde através dessas informações, os conhecimentos sejam cada vez mais aprimorados no desenvolver das questões contábeis e administrativas.

O mesmo nos mostrou como a contabilidade gerencial, pode contribuir para que a empresa esteja competitiva no mercado, onde através do contabilista, é possível obter informações de alta confiabilidade, para assim um boa administração empresarial e possíveis investimentos.

O contador atual possui uma formação com visão global, estando apto a compreender o meio social, político, econômico e cultural, onde serão tomadas as atitudes corretas. Portanto o contador deve estar em processo continua de aprendizagem procurando se atualizar e manter-se informado, se especializando, para que assim, possa executar seu trabalho com maior precisão, gerando informações aos seus usuários, e automaticamente contribuindo para o crescimento das organizações no meio social.

A contabilidade gerencial, e uma grande aliada das empresas que buscam firmar-se no mercado competitivo e assim, conseguem ter uma visão real de seus procedimentos de atuação, de modo que faz com que o gestor tenha suas decisões acertadas.

As pesquisas feitas acerca do conteúdo e material quanta ao assunto em questão, proporcionaram um conhecimento maior quanto à contabilidade gerencial e a atuação do profissional contábil, nos quais deu base para a escolha de uma direção profissional e desenvolvimento deste trabalho, onde foi mais uma etapa concluída em experiência como futura profissional da área.

## REFERÊNCIAS

ATKINSON et al. **Contabilidade Gerencial**. São Paulo: Atlas, 2000.

ATKINSON, Anthony A. et al. **Contabilidade Gerencial**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

BASSO, Irani Paulo. **Contabilidade Geral Basica**, 3. ed. Ijuí: Unijui, 2005.

CHER, R. **A gerência das pequenas e médias empresas: o que saber para administra-las**, 2ed. rev. e ampl. Sao Paulo: Maltese, 1991.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial**. São Paulo: Atlas, 1998.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial: teoria e pratica**. São Paulo: Atlas, 2006.

FERREIRA, Ricardo J. **Contabilidade Basica: Finalmente você vai aprender contabilidade**. 3. ed. Rio de Janeiro: Editora Ferreira, 2004.

FONSECA, Reinaldo A., TAROCO, Jonas S. NAZARETH, Luiz G. C., FERREIRA, Roberto do N. **A Importância do Contador nas Organizações**. 2014. Disponível em: <<https://www.aedb.br/seget/arquivos/artigos14/32720337.pdf>>. Acesso em 11 de fev. 2018.

FORTES. José Carlos. **Etica e responsabilidade profissional do contabilista**. Fortaleza: Fortes, 2002.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2007.

GOUVEIA, Nelson. **Contabilidade**. 2. ed. São Paulo: McGraw-Hill do Brasil, 1975. IUDÍCIBUS, Sérgio de, MARTINS, Eliseu. **Manual de Contabilidade por Ações**. Atlas. São Paulo, 1994.

IUDiCIBUS, Sérgio de. **Contabilidade Gerencial**. 6<sup>8</sup> ed. São Paulo: Atlas, 1998.  
IUDiCIBUS, Sergio de; MARION, J. C. **Introdução a teoria da contabilidade para o nível de graduação**. 4.ed. Sao Paulo: Atlas, 2006.

PADOVEZE, Clovis Lufs. **Contabilidade Gerencial: Um enfoque em sistema de informação contabil**. 7. ed. Sao Paulo: Atlas, 2010.

PEREIRA et al. **Fundamentos da Contabilidade**. 'São Paulo: Pearson, 2005.

PIZZOLATO, Nelia Domingues. **Introdução a Contabilidade Gerencial**. 2a ed. Sao Paulo: Makron Books, 2000.

POLACINKI, Danilo. **O Perfil do Contador no Século XXI**. Disponível em:  
<[http://www.fema.eom.br/~danilo/arquivos/o\\_perfil\\_do\\_contador.ppt](http://www.fema.eom.br/~danilo/arquivos/o_perfil_do_contador.ppt)>. Acesso em 11 de fev. 2020.

REIS, Aline de Jesus; SILVA, Selma leal da; SILVA, Cleide Carneiro Alves da. **A História da Contabilidade no Brasil**. 2007. 13 f. Dissertação (Graduação em Ciências Contábeis). UNIFACS. Sao Paulo 2007

RIBEIRO, Suzana Lopes Salgado (org). **Departamento de contabilidade e Atuária**. 2009. Disponível em:  
<<http://www.eac.fea.usp.br/eac/memoria/contandohistorias.pdf>>. Acesso em 10 de fev. de 2020.

SA, Antonio Lopes de. **Teoria da Contabilidade**. 3. ed. Sao Paulo: Atlas S.A. 2002.

SANTIAGO, Marlene Ferreira. **O efeito da tributa ao no planejamento financeiro das empresas prestadoras de serviços: um estudo de caso de desenvolvimento regional**. 2006. 139f. Disserta9ao de Mestrado - Universidade de Taubate, 2006.

SANTOS, R. F. dos. **Introdução a contabilidade: noções fundamentais**. São Paulo: Saraiva, 2008.

SILVA, Daniel Salgueiro. **Manual de Procedimentos Contábeis para Micro e Pequenas Empresas**, 5.ed. Brasflia: CFC: Sebrae, 2002.

SILVA, Antonio Carlos Ribeiro da. **Metodologia da Pesquisa Aplicada a Contabilidade**: Orientações de estudos, projetos, relatórios, monografias, dissertações, teses. São Paulo: Atlas, 2003.

SOUZA, Luiz Eurico de. **Fundamentos da contabilidade gerencial: um instrumento para agregar valor**. Curitiba: Jurua, 2008.